

# STRATEGIE DI RENDICONTAZIONE

## Il nostro approccio come EPR

La rendicontazione non finanziaria di soggetti pubblici non può non rappresentare anche gli impatti della funzione pubblica per la sostenibilità. Un'organizzazione pubblica dovrebbe infatti anche rendere conto dell'esercizio della propria funzione pubblica e di come questa incida sulla sostenibilità. Questo in un'ottica di attenzione verso i propri *stakeholder* (altre istituzioni, imprese e cittadini) come avviene per un'impresa privata nei confronti degli investitori e dei regolatori e non per obblighi amministrativi. Un approccio questo che può incidere sul **processo di recupero della fiducia nelle istituzioni** e gli EPR possono consolidare il proprio ruolo in tal senso.

È in tale quadro che ISPRA nella definizione dei contenuti di rendicontazione, ha applicato i **principi di rendicontazione definiti dal GRI** e, in considerazione dei limiti applicativi, ha sviluppato un proprio approccio. Nel quarto anno di rendicontazione, è sempre più chiaro che l'informativa economico-finanziaria non è sufficiente a far emergere gli impatti della funzione pubblica di un Istituto come ISPRA, sia come EPR e più in generale come sistema a rete. La *ratio* della rendicontazione ha puntato anche in questa edizione sulle voci e indicatori che danno conto del rispetto di un adempimento o dello svolgimento di un'attività in termini di performance, ma che restituiscono anche elementi riferibili alla rappresentazione degli impatti generati.

Si conferma infine l'articolazione nelle **tre parti strutturali del Bilancio di sostenibilità**:

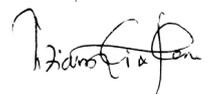
- la PRIMA parte (ISPRA) – rappresenta il **contesto di rendicontazione** – descrive l'Istituto, la sua missione, i suoi valori, attività, servizi e prodotti, ma anche gli stakeholder fino all'individuazione dei temi di rendicontazione,
- la SECONDA parte (**SOSTENIBILITÀ di ISPRA**) – rappresenta gli **impatti dell'organizzazione e della gestione** dell'Istituto – restituisce le voci e le informazioni sugli impegni diretti (rifiuti, consumi energetici, occupazione, capacità di spesa, governance, ecc.),
- la TERZA parte infine (**ISPRA per la SOSTENIBILITÀ**) – rappresenta gli **impatti della funzione pubblica** dell'Istituto **sulla sostenibilità** – a partire dai 5 obiettivi del green deal ed in coerenza con i 6 obiettivi ambientali previsti dal Regolamento Tassonomia UE n. 2020/852, collega l'esercizio delle attività di ISPRA agli obiettivi di sostenibilità di carattere sovraordinato.

**Il fine è ultimo è quello della penetrazione delle strategie di sostenibilità nella pianificazione.** Abbiamo iniziato scoprendo il valore pubblico dell'istituto con un approccio coordinato. Il principio ordinatore è stato il Bilancio di sostenibilità. Un processo di razionalizzazione è seguito per concretizzare il percorso metodologico. Quest'anno possiamo avanzare con un'operazione di **sintesi e strumenti di accessibilità** per scoprire le strategie concretamente realizzate.

Come è noto, e condiviso, nella elaborazione del Bilancio di sostenibilità va posta molta importanza al processo di coinvolgimento e partecipazione delle strutture tecniche, manageriali e di governo, non solo nella raccolta dei dati e delle informazioni, ma anche e soprattutto nella definizione dell'impianto ESG sotteso al report finale di rendicontazione. La Direzione Generale coinvolge per questo tutte le strutture organizzative dirigenziali e non dell'Istituto nella raccolta dei dati e delle informazioni. L'edizione di quest'anno ha visto la fase di raccolta dati svolgersi in aprile e maggio, mentre in giugno si è lavorato soprattutto sul testo del report finale, di cui si è data informativa al Consiglio di Amministrazione che nella seduta del 1° agosto 2023 lo ha approvato con Delibera n. 40/CA, dando mandato al Direttore Generale per i seguiti di competenza per la pubblicazione e la diffusione del Bilancio di sostenibilità.

Per la definizione dell'impianto ESG e la redazione del Bilancio di sostenibilità la partecipazione è stata organizzata, in particolare nel modo riportato in Tabella che segue che evidenzia il necessario approccio trasversale reso possibile grazie alla collaborazione e all'integrazione interdisciplinare realizzata dalle specifiche strutture organizzative hanno attivamente partecipato al processo definizione dell'impianto ESG e alla redazione del Bilancio.

Tiziana Cianflone  
Responsabile della Struttura di missione  
per l'innovazione organizzativa sostenibile di ISPRA  
[bilancioidisostenibilita@isprambiente.it](mailto:bilancioidisostenibilita@isprambiente.it)



Per la definizione dell'impianto ESG e la redazione del Bilancio di sostenibilità sono stati organizzati e sviluppati strumenti di coordinamento, che hanno supportato la collaborazione, la partecipazione di tutte le strutture dell'Istituto. La rendicontazione è infatti possibile solo grazie alla concreta integrazione interdisciplinare tra competenze, anche interdipartimentali, delle strutture organizzative di Ispra.

La fotografia del modello di coordinamento e di cooperazione orizzontale utilizzato e dell'interdisciplinarietà per capitolo del Bilancio è rappresentata di seguito.

## FONTI DATI e INFORMAZIONI

### CONTESTO DI RENDICONTAZIONE

Lettera agli stakeholder  
Identità di ISPRa  
Strategie di Rendicontazione  
Indice GRI

DG - Direzione generale e AGP - Dipartimento del personale e degli affari generali in raccordo con la Presidenza  
con il coordinamento tecnico delle attività e dei testi della struttura missione per l'innovazione organizzativa dell'Istituto (DG-ORG)

#### La SOSTENIBILITÀ di ISPRa

#### ISPRa per ...

##### Governance

DG - Direzione generale e AGP - Dipartimento del personale e degli affari generali in raccordo con la Presidenza

##### ... il contrasto al cambiamento climatico

VAL - Dipartimento per la valutazione, i controlli e la sostenibilità ambientale, in raccordo con  
CN-COS - Centro Nazionale per la caratterizzazione ambientale e la protezione della fascia costiera, la climatologia marina e l'oceanografia operativa

##### ... la tutela delle acque, del suolo e del territorio

BIO - Dipartimento per il monitoraggio e la tutela dell'ambiente e per la conservazione della biodiversità  
GEO - Dipartimento per il Servizio Geologico d'Italia

##### Dimensione sociale

AGP - Dipartimento del personale e degli affari generali, in raccordo con  
PRES-STA - Ufficio Stampa  
DG-COM - Area per la comunicazione istituzionale, la divulgazione ambientale, gli eventi e la comunicazione interna,  
DG-SIC - Sezione Prevenzione e Protezione

##### ... la transizione verso l'economia circolare

VAL - Dipartimento per la valutazione, i controlli e la sostenibilità ambientale, in raccordo con  
CN-RIF - Centro Nazionale dei rifiuti e dell'economia circolare  
CN-COS - Centro Nazionale per la caratterizzazione ambientale e la protezione della fascia costiera, la climatologia marina e l'oceanografia operativa  
DG-STAT - Servizio per l'informazione, le statistiche ed il reporting sullo stato dell'ambiente

##### ... la salute e il benessere della popolazione e dell'ambiente

VAL - Dipartimento per la valutazione, i controlli e la sostenibilità ambientale, in raccordo con  
BIO - Dipartimento per il monitoraggio e la tutela dell'ambiente e per la conservazione della biodiversità  
CN-CRE - Centro Nazionale per le crisi e le emergenze ambientali e il danno  
CN-LAB - Centro Nazionale per la rete nazionale dei laboratori  
DG-TEC - Servizio per l'educazione e formazione ambientale e per il coordinamento tecnico delle attività di Direzione  
DG-SAS - Struttura di missione per la definizione di progetti e azioni in materia di sostenibilità ambientale e salute  
DG-ZON - Struttura di missione per lo studio e la gestione delle infezioni dell'interfaccia uomo animale ambiente

##### Dimensione economico-organizzativa

AGP - Dipartimento del personale e degli affari generali, in raccordo con  
DG-ORG - Struttura di missione per il coordinamento tecnico delle attività di direzione per l'innovazione organizzativa sostenibile dell'Istituto  
DG-SGO - Servizio per la gestione dei processi  
CN-LAB - Centro Nazionale per la rete nazionale dei laboratori

##### ... la sostenibilità dell'industria e delle infrastrutture

VAL - Dipartimento per la valutazione, i controlli e la sostenibilità ambientale, in raccordo con  
BIO - Dipartimento per il monitoraggio e la tutela dell'ambiente e per la conservazione della biodiversità  
GEO - Dipartimento per il Servizio Geologico d'Italia  
CN-CRE - Centro Nazionale per le crisi e le emergenze ambientali e il danno

##### ... la conoscenza ambientale

DG-SINA - Servizio per il sistema informativo nazionale ambientale  
DG-STAT - Servizio per l'informazione, le statistiche ed il reporting sullo stato dell'ambiente  
DG-TEC - Servizio per l'educazione e formazione ambientale e per il coordinamento tecnico delle attività di Direzione  
DG-GLO - Struttura di missione per la definizione delle tematiche globali nell'ambito dell'agenda 2030  
CN-LAB - Centro Nazionale per la rete nazionale dei laboratori  
PRES-CSV - Area per il coordinamento strategico e la valutazione della ricerca  
PRES-INT - Area delle relazioni istituzionali, europee e internazionali  
PRES-PSMA - Area per il coordinamento delle iniziative a supporto delle Politiche Spaziali nazionali ed europee per l'implementazione dei servizi operativi di monitoraggio ambientale

in raccordo con tutte le strutture dell'Istituto

##### Dimensione ambientale

AGP - Dipartimento del personale e degli affari generali, in raccordo con  
VAL - Dipartimento per la valutazione, i controlli e la sostenibilità ambientale  
Energy manager  
Mobility manager  
Travel manager

##### ... la biodiversità

BIO - Dipartimento per il monitoraggio e la tutela dell'ambiente e per la conservazione della biodiversità, in raccordo con  
VAL - Dipartimento per la valutazione, i controlli e la sostenibilità ambientale  
CN-COS - Centro Nazionale per la caratterizzazione ambientale e la protezione della fascia costiera, la climatologia marina e l'oceanografia operativa  
CN-CRE - Centro Nazionale per le crisi e le emergenze ambientali e il danno  
CN-LAB - Centro Nazionale per la rete nazionale dei laboratori  
DG-SINA - Servizio per il sistema informativo nazionale ambientale

##### ... per il sistema nazionale e internazionale

Per SNPA  
PRES-SNPA - Area per il Sistema Nazionale per la Protezione dell'Ambiente  
DG-TEC-SNPA - Area per il raccordo delle attività tecniche con il Sistema Nazionale per la Protezione dell'Ambiente  
Per COOPERAZIONE e SUPPORTO TECNICO-SCIENTIFICO in SEDE INTERNAZIONALE  
PRES-INT - Area delle relazioni istituzionali, europee e internazionali  
DG-GLO - Struttura di missione per la definizione delle tematiche globali nell'ambito dell'agenda 2030  
Per l'ATTUAZIONE del PIANO NAZIONALE di RIPRESA e RESILIENZA (PNRR)  
DG-ORG - Struttura di missione per il coordinamento tecnico delle attività di direzione per l'innovazione organizzativa dell'Istituto